



REESTRUTURAÇÃO OPERACIONAL

Diagnóstico, Estruturação e Eficiência na Base do Negócio

TRIUNFAE

Transformamos operações ineficientes em estruturas produtivas, rentáveis e integradas.

Impulsionamos a reestruturação e o crescimento sustentável dos nossos clientes.

Gestão e consultoria operacional baseadas nas melhores práticas globais do modelo SCOR (ASCM).



JORNADA DE TRANSFORMAÇÃO OPERACIONAL



DIAGNÓSTICO E PLANEJAMENTO



EXECUÇÃO DAS MELHORIAS



CONSOLIDAÇÃO E SUSTENTAÇÃO

- **Kick-off** com a direção (metas e prioridades)
- **Mapeamento** do fluxo produtivo (VSM)
- Identificação de gargalos e desperdícios (MUDA)
- **Coleta** de indicadores (OEE, lead time, setup, retrabalho)
- **Avaliação** de layout, estoques, capacidade e comunicação
- **Priorização** via GUT ou esforço x impacto
- **Definição** de metas e indicadores SMART

- **Redesenho** de processos e fluxos críticos
- **Quick wins** para gerar resultados imediatos
- **Otimização** de estoques (curva ABC, mínimos, inventários)
- **Melhoria** em recebimento, armazenagem e rastreabilidade
- **Apoio** PCP com dados reais e sazonais
- **Implantação** de ferramentas Lean (5S, SMED, Kaizen, POPs)
- **Digitalização** de apontamentos e criação dashboards gerenciais
- **Rotinas** operacionais simples e eficazes

- **Verificação** da disciplina operacional
- **Relatório** final com before/after
- **Apresentação** de resultados à direção
- **Enable** - estruturação para melhoria contínua e expansão das práticas
- **Acompanhamento** próximo à liderança no dia a dia
- **Identificação** e priorização de novos ciclos de melhoria contínua



DIMENSÕES AVALIADAS NO DIAGNÓSTICO

Mapeamento Operacional



- **Análise** de processos produtivos, logísticos e administrativos
- **Gargalos**, desperdícios e capacidade x demanda
- **Estoques**, fluxos, cultura operacional e comunicação
- **Visualização** com fluxogramas e organogramas
- **Oportunidades** de inovação e digitalização

Custos e Orçamento



- **Análise** de custos diretos e indiretos
- **Controle** por centros de custo e setores
- **Integração** operação ↔ orçamento ↔ resultado financeiro
- **Simulações** de orçamento e impacto por produto/cliente

Processos e Indicadores



- **Ferramentas** de análise (SIPOC, Ishikawa, Pareto, GUT)
- **Procedimentos** operacionais padrão (POPs)
- **Indicadores** operacionais e logísticos por área/setor
- **Dashboards** e relatórios executivos
- **Gestão** de riscos e conformidade operacional

Pessoas e Produtividade



- **Metas** por setor e colaborador
- **Estruturação** da liderança de chão de fábrica
- **Reorganização** de equipes com papéis claros
- **Capacitação** prática para implantação de novos processos

METODOLOGIAS E FERRAMENTAS E TRIUNFAE



METODOLOGIAS APLICADAS

- **Lean Manufacturing** – eliminação de desperdícios
- **Six Sigma (DMAIC)** – controle de variabilidade e padronização
- **SCOR (ASCM)** – modelo global de excelência em supply chain (Plan, Source, Make, Deliver, Enable)



FERRAMENTAS UTILIZADAS

- **Mapeamento e Análise** – VSM, SIPOC, Ishikawa, Pareto, GUT
- **Eficiência e Produtividade** – 5S, SMED, Kaizen, POPs
- **Gestão de Estoques** – Curva ABC, estoques mínimos, segurança
- **Gestão e Monitoramento** – indicadores SMART, dashboards, gestão à vista
- **Suporte e Relatórios** – checklists, planilhas e relatórios sob medida



EXECUÇÃO E PLANO DE AÇÃO

- **Priorização** – ações avaliadas por impacto e viabilidade
- **Estruturação** – cronograma, metas e responsáveis definidos
- **Monitoramento** – indicadores acompanhados e ajustes contínuos
- **Sustentação** – consolidação dos ganhos e evolução contínua da performance operacional



LISTA DE ENTREGÁVEIS E BENEFÍCIOS

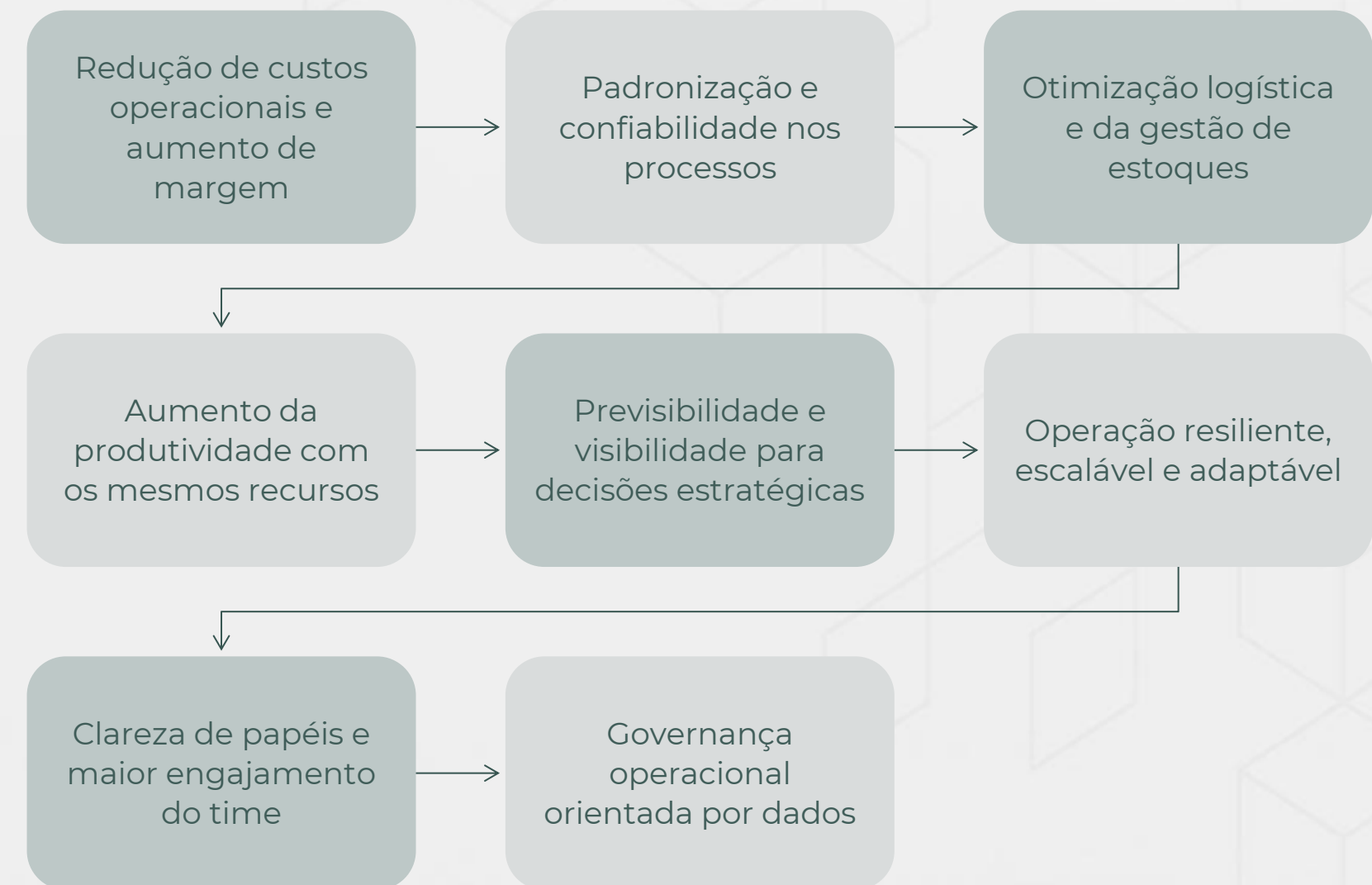


Entregáveis

1. Diagnóstico técnico com relatório executivo
2. Plano de ação estruturado com metas, prazos e responsáveis
3. Procedimentos e rotinas padronizadas
4. Ferramentas de apoio customizadas
5. Relatórios de progresso executivos
6. Plano de continuidade com boas práticas



Benefícios





Sua operação pronta para o próximo nível.

Vamos transformar desafios operacionais em resultados concretos e sustentáveis.




TRIUNFAE[®]

Turnaround, Reestruturação e Inovação

 triunfae.com.br

 triunfae@triunfae.com.br

 16 3325 8999

 Av. Pres. Vargas, 1265
17º andar - Trio Office
Jd. São Luiz | 14020-260
Ribeirão Preto / SP