

# GOVERNANÇA CORPORATIVA

Conselho, controles, disciplina e cultura  
para transformar estratégia em resultado.

TRIUNFAE

## **Governança é o Compromisso com o Futuro**

Empresas sustentáveis não nascem prontas — são construídas com propósito e visão clara, guiadas por ética, responsabilidade e alinhamento.

O que distingue as empresas que crescem das que desaparecem não é a sorte, mas a forma como decidem, prestam contas e se reinventam.



# GOVERNANÇA TRIUNFAE

## FASES DO CAMINHO CRÍTICO PARA EVOLUÇÃO

### Fase 1 Diagnóstico

- 1 Levantamento das Práticas Atuais**  
Mapeamento completo das práticas e estruturas de governança vigentes.
- 2 Análise Crítica e Benchmarking**  
Comparativo com as melhores práticas de mercado, identificando lacunas e oportunidades de evolução
- 3 Conclusões**  
Consolidação dos achados em relatório executivo com recomendações iniciais, servindo de base para o plano de evolução da governança.



**GOVERNANÇA  
CORPORATIVA**

### Fase 2 Elaboração e Implementação do Plano

- 1 Validação Estratégica**  
Discussão e validação dos principais achados com os stakeholders, visando a definição de cenários futuros de governança.
- 2 Desenho do Plano de Governança**  
Elaboração das ações prioritárias para evolução da governança corporativa e construção do Plano de implementação e monitoramento.
- 3 Execução e Acompanhamento**  
Suporte à implementação das ações definidas, com acompanhamento contínuo para garantir a efetividade e sustentabilidade do modelo de governança.

# DIAGNÓSTICO DA GOVERNANÇA ATUAL COM BASE EM 5 DIMENSÕES-CHAVE

## Dimensões Avaliadas

## Níveis de Maturidade

### Inicial

(Ausência ou informalidade nas práticas)

### Básico

(Estruturação incipiente ou aplicação parcial)

### Intermediário

(Estrutura definida com aplicação regular)

### Sólido

(Práticas consolidadas, formalizadas e eficazes)

### Referência

(Alinhamento total com as Melhores práticas do mercado)

#### Direcionamento Estratégico e Propósito

• Missão, visão e valores • Estratégia de longo prazo • Participação ativa dos órgãos de governança



#### Estrutura e Funcionamento da Governança

• Composição e atuação dos conselhos • Definição clara de papéis • Avaliação de desempenho dos órgãos



#### Gestão Executiva e Sucessão

• Desempenho da alta administração • Mecanismos de avaliação e sucessão • Alinhamento com a estratégia



#### Gestão de Riscos, Controles e Integridade

• Identificação e tratamento de riscos • Controles internos e auditoria • Compliance e cultura ética



#### Transparência e Prestação de Contas aos Stakeholders

• Qualidade e tempestividade das informações • Relação com stakeholders • Compromisso com ESG e accountability



A avaliação gera um mapa visual da maturidade por dimensão, com base em critérios do IBGC.

# RECOMENDAÇÕES PRIORIZADAS E PLANO DE AÇÃO DESDOBRAMENTO PRÁTICO COM BASE EM IMPACTO E VIABILIDADE

## EXEMPLO APLICADO COM BASE NO DIAGNÓSTICO DE MATURIDADE POR DIMENSÃO.

### 54 RECOMENDAÇÕES DE MELHORIA

 **08** Recomendações de **Direcionamento Estratégico e Propósito**

 **16** Recomendações de **Estrutura e Funcionamento da Governança**

 **10** Recomendações de **Gestão Executiva e Sucessão**

 **12** Recomendações de **Gestão de Riscos, Controles e Integridade**

 **08** Recomendações de **Transparência e Prestação de Contas aos Stakeholders**

● **Ações rápidas e estratégicas** (alto impacto / baixo esforço) priorizadas.

● **Ações estruturais de longo prazo** também são endereçadas com cronograma definido e suporte técnico.

⇒ **O plano de ação priorizado é entregue com:**

- responsáveis designados,
- metas e prazos definidos,
- indicadores de acompanhamento e relatórios de progresso.

## MATRIZ DE PRIORIZAÇÃO (Impacto x Facilidade de Implementação)



# ENTREGÁVEIS E BENEFÍCIOS ESPERADOS

## O QUE A TRIUNFAE ENTREGA E O VALOR GERADO PARA O CLIENTE

### ENTREGÁVEIS DA TRIUNFAE



RELÁTÓRIO DE DIAGNÓSTICO



MAPA DE MATURIDADE POR DIMENSÃO



PLANO DE EVOLUÇÃO DA GOVERNANÇA



ROTEIRO DE IMPLANTAÇÃO E MONITORAMENTO



DIRETRIZES E TEMPLATES CUSTOMIZADOS

### BENEFÍCIOS ESPERADOS



- ▶ AUMENTO DA TRANSPARÊNCIA E ACCOUNTABILITY
- ▶ MAIOR ALINHAMENTO ENTRE SÓCIOS, GESTORES E CONSELHOS
- ▶ REDUÇÃO DE RISCOS E CONFLITOS DECISÓRIOS
- ▶ PREPARAÇÃO PARA CAPTAÇÃO, M&A OU REESTRUTURAÇÃO
- ▶ MELHORIA DA PERFORMANCE ORGANIZACIONAL COM BASE EM BOAS PRÁTICAS



## **Diagnosticar é só o começo. Evoluir exige decisão.**

A pergunta é simples: vai seguir como está ou escolher estruturar o futuro com clareza, compromisso e método?

A Triunfae está pronta para acelerar essa virada.




# TRIUNFAE<sup>®</sup>

Turnaround, Reestruturação e Inovação

 [triunfae.com.br](https://www.triunfae.com.br)

 [triunfae@triunfae.com.br](mailto:triunfae@triunfae.com.br)

 16 3325 8999

 Av. Pres. Vargas, 1265  
17º andar - Trio Office  
Jd. São Luiz | 14020-260  
Ribeirão Preto / SP